备注：附件为课程报名表

从理论到**实战**，从共识到**共创**，流程变革的全方位突破！

助力**高管团队**提升全局意识和变革领导力，提高企业内部变革准备度！

**从个体优秀到群体优秀**

**从领导驱动到规则驱动**

**从偶然成功到必然成功**

**2天1晚训战营创新课程重磅来袭**

**【费用标准】**

15800元/2天1晚/人，团队报名有优惠

**【开课时间&地点】**

上海站·11月22-23日 上海锦江汤臣洲际大酒店

**高管共学**

**大咖专家**

**实战赋能**

**案例分享**

**全程辅导**

**【课程背景】**

**流程变革的三大挑战**

* **共识难：**流程变革涉及组织的习惯、本位和权力的挑战，缺失了共识基础，就没有变革准备度。
* **落地难：**流程推行过程中面临资源不足、协同困难、能力受限等问题，阻碍变革落地。
* **优化难：**市场变化快，流程需持续优化和运营。但问题暴露晚、纠错成本高、风险大，优化面临诸多挑战。

**【课程亮点】**

* **高管共学：**企业一把手带队学习，强化流程共识，提升管理团队的变革能力；
* **内容全面：**提供流程化组织建设、流程架构规划、变革规划、端到端流程设计与优化、流程运营的综合赋能内容；
* **训战结合：**根据学习的特定主题，结合实际企业案例，进行实战演练，让学员深度参与。

**【参训对象】**

* **企业家带领核心高管团队参加**(高管共学、共识和共担)
* **各业务领域和职能领域负责人**(业务主导流程变革)
* **变革推进专业人员**(包括流程、数字化、质量、内控、HR负责人)



**【课程大纲】**

|  |
| --- |
| **一、重塑流程价值——为流程注入灵魂**  01 好流程的标准是什么 02 坏流程正在吞噬利润  03 让流程链接商业成功 04 流程重构的底层逻辑  **二、定位变革焦点——无焦点 无收益**  01 流程适配战略 02 定位价值流程  03 痛点和焦点分析 04 变革共识和变革责任  **三、快赢项目策划——变革积小胜为大胜**  01 定义快赢项目 02 组建变革团队  03 提升变革准备度 04 启动变革项目  **四、还原现状流程——看见才会相信**  01 充分暴露痛点 02 对标最佳实践  03 差距和根因分析 04 锁定优化机会点  **五、重构未来流程——从后天看明天**  01 收益目标设计 02 流程重构技术  03 重构方案设计 04 流程验证和推行  **六、流程运营——巩固和扩大成果**  01 流程共享和灵活 02 流程遵从和纠偏  03 数据驱动持续改进 04 星火燎原，全员变革 |

**【往期公开课精彩回顾】**

|  |  |
| --- | --- |
| ebad50f00389218e29475b2b43e3c81d | C:/Users/Xiaoxin/Desktop/0923/强.jpg强 |
|  |  |
|  |  |

**《两天一晚丨向流程变革要利润》报名表**

**【上海站】11月22-23日**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 发致 |  | | | | |
| 客户经理 |  | 手机 |  | 邮箱 |  |
| 对接人姓名  （仅需团队报名时填写） |  | 手机 |  | 邮箱 |  |

**培训费用及支付方式**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **培训费用** | **15800元/人/2天1晚** | |
| **报名方式** | 请将报名表通过邮件或微信发送至客户经理，并于11月12日前完成转账付款。 | |
| **增值税专用发票开票信息（需发票请填写）** | 公司名称：  纳税识别号：  开户行：  银行账号：  公司地址： 备注：  公司电话： | |
| **银行付款方式** | 开户名称：深圳市杰成合力科技有限公司  开 户 行：招商银行深圳新时代支行  账 号：812280775610001 | **客户签字** |
|  |
| **付款金额(大写)**： 壹万伍仟捌佰圆整 小写：￥ 15800 元； | |
| 备注：费用包含培训费、教材印刷费、培训物料、餐费、茶歇、6%增值税费 | |
| **住宿预订**：自行安排 需要帮订（单人间\_\_\_\_\_\_间；双人间\_\_\_\_\_\_间。） | |

**参训名单**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 职位 | 手机 | Email |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |