**TPM全面设备维护实战训练—生产自主维护与维修专业维护**

**精益设备管理与TPM体系及预防性维修培训班**

**【时间地点】 2天** **苏州**

**【收费标准】￥4500/人**

* 含授课费、1%增值税税费
* 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、餐费。

**【参训对象】**企业生产部、设备管理部副总/厂长/总工程师/部长/部门经理/主管/车间主任/工程师/

现场班组长及相关中高层管理人员以及TPM推进小组成员等（组团参加效果最佳）

**【课程特色】**

通俗易懂；案例、图片、视频并用；三分之一理论讲解，三分之一案例分析，三分之一互动，将复杂枯燥的设备维护的理论可操作化，系统掌握TPM原理和推行方法。

**【课程背景】**

随着工业化进程的不断进步，机器代替人工的时代已经来临，国内外企业都在智能化和专业化这个制高点上竞争，设备管理一直是不被运营管理重视的话题，它的有效运转效率直接决定着成本、品质、产能和企业利润，我国大部分企业的设备OEE水平达不到45%，我们认为具有很大的挖掘潜力，全面竞争的年代已经来临，假如你还认为设备管理是维修工的事情，你真的错了，你的企业生产现场的机器是否面临以下问题：

1．制造部门和设备部门职责不清，设备管理执行力很差；

2．现场设备脏、乱、差随处可见，布局不合理；

3．员工对设备维护和保养漠不关心；

4．设备效率很低，设备空转很多，故障很多，设备管理只有维护技术人员才关心；

5．设备效率、设备完好率不知道怎么计算；

6．劳动效率很低，经常发现因为前面的很忙，后面的人没事干，中间的库存很多；

7．设备管理、维修人员平时没有事干，生产忙时设备老出故障，维修班就是抢险队；

8．设备操作者只管使用、设备维修者忙于修理，互相抱怨；

9．名为维修实为换件，经常买零配件，库存一大堆……．

那么您可以选择从制造人员和维修员2轮驱动结合设备导入从源头来解决这些困惑。

**【课程收益】**

1．学员在学习后对设备的保全有更为系统的理解和认识。熟练掌握如何实施TPM，将设备故障消灭于萌芽之中

2．让学员了解如何改善OEE，如何提高设备的运转率和使用率，从而提高生产效率

3．让学员掌握如何建立和维护设备的历史记录，评价目前设备水平

4．让学员掌握如何减少因设备故障及维修问题所造成的成本浪费

5．设备维护人员能够快速找出保养的内容，方法，周期，备件

6．让学员知道在推行TPM项目的注意事项及常见问题

7．让企业知道备件管理如何制定标准库存

8，掌握设备管理的要点（成本，技能，设备稳定性，故障率，OEE, 安全，）

**【课程大纲】（主讲老师将根据现场情况对授课内容作出相应调整）**

**一、TPM概论**

1．什么是TPM活动

2．TPM的含义及其演进过程

3．TPM活动的支柱

4．企业为何要推行TPM？

提升企业竞争力——OEE提升，维护费用降低

企业文化建设——全员参与持续改善

5．设备管理KPI考核基准

6．5S活动——TPM活动成功之基石

7．互动——你的公司存在哪些浪费？

**二、TPM自主维护（Autonomous Maintenance）活动实务展开**

1．为什么要推行自主维护？

2．OEE（Overall Equipment Effectiveness）及其损失类型

3．实践自主维护活动7步骤+案例分享

**AM一期：Step 0 准备活动**

Step 0 定义优先区域、团队建立、团队培训、设定清洁工具、设定每步检查清单、KPI&KAI

**AM二期：Step 1-3消除由于缺乏自主维护导致的OEE故障损失**

Step 1初期清扫

Step 2污染源及困难点对策（含案例分享）

Step 3制定自主保养临时基准书

**AM三期：Step 4-5消除由于机、人、料、法导致的剩余OEE损失（关注设备、工艺过程）**

Step 4总点检

Step 5自主点检

**AM四期：Step 6-7 消除由于人、料、法导致的剩余OEE损失（关注工艺过程）**

Step 6工程品质标准化

Step 7彻底的自主管理

4．成功推行自主保全的关键——员工技能提升

演练：TPM自主维护活动计划书及活动要点讨论

**三、TPM专业维护（Professional Maintenance）活动实务展开**

1．维护策略及计划性维护理论体系

2．维护费用管理

3．实践设备专业维护7个步骤+案例分享

**PM一期：Step 0 准备活动**

Step 0 设备优先级定义、备件仓库管理、维修区域管理、润滑管理、维修流程、KPI&KAI

**PM二期：Step 1-3消除由于缺乏专业维护导致的OEE故障损失**

Step 1 消除外界造成的老化及预防加速老化

Step 2 故障分析（设备故障报告书的运用）

Step 3 建立PM（Preventive Maintenance）预防性维护标准

**PM三期：Step 4-5降低过度维护导致的超额维护成本（TBM、HBM）**

Step 4 对设备薄弱点采取措施，延长设备使用寿命

Step 5 优化预防性维护计划以降低维护成本

**PM四期：Step 6-7降低过度维护导致的超额维护成本（CBM）**

Step 6 基于状态的维护管理（Condition Based Maintenance）

Step 7 建立专业维护体系

4．设备安全管理之LOTO（上锁挂牌程序）

演练：TPM专业维护活动计划书及活动要点讨论

**【讲师简介】周老师**

 MBA工商管理硕士，对制造型工厂运营管理效率提升有丰富理论知识及实操经验。

 13年外企技术和管理经验，曾任马瑞利亚太区TPM技术专家，负责亚太区32家工厂提供TPM培训与实践。对不同工艺过程及设备的机械传动，电气控制，气动控制，液压传动，紧固润滑系统的维护管理有丰富经验。

 全球化的工作视野，历任Valeo（法国），Marelli（意大利），康奈可（日本）精益TPM管理工作，对不同文化的制造管理体系有深入了解，对各部门协同推进TPM管理有丰富经验。

 先后任职于知名汽车零部件外企的设备技术经理，拥有制造业设备管理实践经验，拥有数年跨国公司管理经验。擅长数字化设备管理、擅长从0到1创建设备管理体系，设备精益管理，TPM 推行，改善小组的创建和运作，技术人员的技能发展和绩效设计，设备备件管理及优化，对制造OEE 的提升有独到见解。案例教学：企业自己的案例和其他企业案例结合；工具方法实操性强：工具全部免费开放。

 在以往的工作中，深入诸多工厂车间，实地参与TPM实施，了解各类工厂员工（生产操作工、生产管理者、维修技师、维护工程师、维修经理等）的实际问题，可提供落地方案。在管理咨询培训过程中，除了运用丰富的专业知识和经验，助力客户提供落地的方案和工具。先后在多家跨国企业工作经历，掌握多文化下的企业管理精髓，气场强，思路清晰，善于互动。在引导学员进入导师创造出的场景过程中，使得学员可以深刻认知并领会培训内容，善用亲身实践真实的案例和客户面临的实际情况，现场分析实际问题。